

führen mit kennzahlen

BALANCED SCORECARD IM GARTENBAU

SEMINAR 20. JUNI 2007



FINANZEN



KUNDEN



PROZESSE



LERNEN UND
ENTWICKLUNG

balanced scorecard

FÜHREN MIT KENNZAHLEN: GANZHEITLICH OPTIMIEREN STATT EINSEITIG MAXIMIEREN!

Um ein Unternehmen zu führen, benötigt man ein Instrument, das frühzeitig Auskunft über den Stand der Dinge gibt. Wie steht es z.B. mit dem Umsatz resp. der Rendite in den einzelnen Geschäftsbereichen? Verfügt das Unternehmen über genügend flüssige Mittel? Dies und mehr erfahren Sie mit Balanced Scorecard.

Balanced Scorecard ist eine Methode, das Unternehmen ganzheitlich zu betrachten und alle wichtigen Kennzahlen im Blick zu behalten, ohne den Überblick zu verlieren!

In diesem Seminar lernen Sie, wie Kennzahlen aus den bestehenden Daten des Unternehmens hergeleitet werden können. Meist sind die Daten bereits vorhanden, doch werden sie nicht genutzt. Wir zeigen Ihnen, wie Sie Ihre EDV einsetzen können, um die entscheidenden Kennzahlen für Ihr Unternehmen zu generieren.

Finanzen

Führen die durchgeführten Massnahmen zum wirtschaftlichen Erfolg?

Kunden

Wie sehen uns unsere Kunden? In welchen Marktsegmenten sind wir erfolgreich?

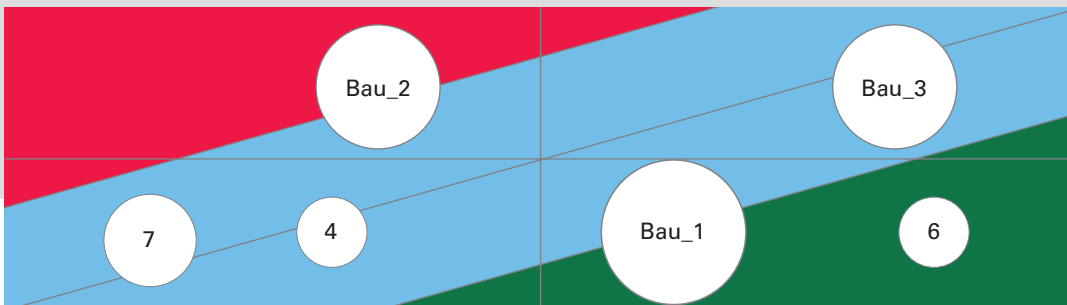
Prozesse

Wie effizient führen wir unsere Tätigkeiten aus? Wie setzen wir unsere Mittel (Mitarbeitende, Maschinen, Lieferanten) ein?

Lernen und Entwicklung

Wie stärken wir die Fähigkeiten, uns zu verändern und zu verbessern?

Beispiel: Portfolio der laufenden Baustellen



NUTZEN EINER BALANCED SCORECARD

ZIEL UND ZIELPUBLIKUM

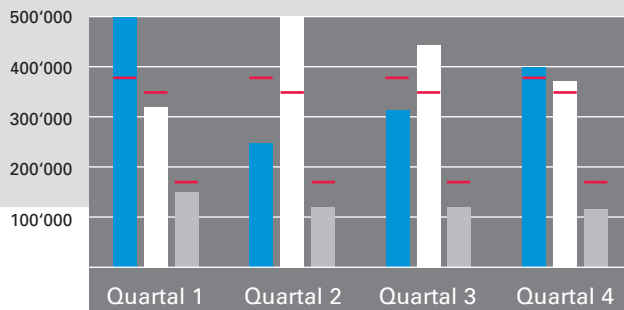
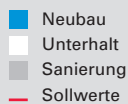
Balanced Scorecard erlaubt dem Unternehmen, sich erfolgreich zu positionieren:

- Mit Balanced Scorecard kann das Unternehmen auf die kritischen Erfolgsfaktoren ausgerichtet werden.
- Balanced Scorecard vermittelt dem Management ein umfassendes Bild der Geschäftstätigkeit.
- Die Methode der Balanced Scorecard vereinfacht die Kommunikation und das Verständnis von Geschäftszielen und Strategien auf allen Ebenen einer Organisation.
- Balanced Scorecard unterstützt Sie dabei, die Informationsmengen Ihrer EDV-Systeme für die Unternehmensführung zu nutzen.

- Die Teilnehmenden lernen Balanced Scorecard und ihre Hintergründe kennen.
- Die Zusammenhänge zwischen Visionen, Strategien, Zielen und Massnahmen werden aufgezeigt. Balanced Scorecard dient als Unternehmens-Controlling.
- Die Teilnehmenden können ein Kennzahlen-System für das eigene Unternehmen aufbauen.
- Sie wissen, welche Kennzahlen mit Sorba erhoben werden können.

Die Inhalte des Seminars können anschließend in Workshops vertieft werden. Es ist vorgesehen, interessierte Unternehmer in Erfahrungsrunden zu vernetzen.

Beispiel: Umsatz pro Geschäftsbereich



PROGRAMM

DATUM, ORT, KOSTEN

- **Mittwoch, 20. Juni 2007**
9.00 bis 17.00 Uhr
- **Seezimmer 5, Kongresshaus Zürich**
8001 Zürich
- **Kosten: CHF 490.– inkl.**
Pausenverpflegung und Dokumentation

PROGRAMM

- Einführung in die Methode Balanced Scorecard
- Wie hängen Balanced Scorecard mit der Unternehmensstrategie und Visionen zusammen?
- Was kann Sorba zur Erarbeitung von Balanced Scorecard beitragen?
- Wo steht mein Unternehmen heute?

REFERENTEN

greenmanagement Zürich

- **Paul Pfaffen**
Gartenbauingenieur FH
NDS Umweltwissenschaft Uni Zürich
Business Excellence Coach SAQ
Lead Auditor ISO 9001/14'001

- **Alex Borer**
NDS ETH Betriebswissenschaften BWI
Biologe UniZH

SORBA EDV AG St.Gallen

- **Urs Stäheli**
Projektleiter Entwicklung,
Gartenbautechniker TS
Betriebswirtschafter FH

Der Kurs wird von greenmanagement Zürich in Zusammenarbeit mit SORBA EDV AG St.Gallen, durchgeführt.

Anmeldung bis 8. Juni 2007 an info@greenmanagement.ch