

# führen mit kennzahlen

BALANCED SCORECARD IM GARTENBAU

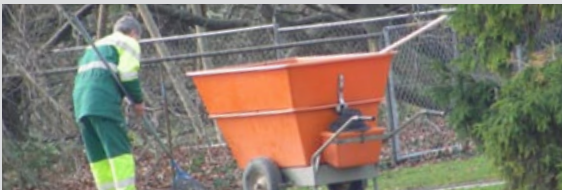
SEMINAR 20. FEBRUAR 2008



FINANZEN



KUNDEN



PROZESSE



LERNEN UND  
ENTWICKLUNG

# balanced scorecard

## FÜHREN MIT KENNZAHLEN: GANZHEITLICH OPTIMIEREN STATT EINSEITIG MAXIMIEREN!

**Um ein Unternehmen zu führen, benötigt man ein Instrument, das frühzeitig Auskunft über den Stand der Dinge gibt. Wie steht es z.B. mit dem Umsatz resp. der Rendite in den einzelnen Geschäftsbereichen? Verfügt das Unternehmen über genügend flüssige Mittel? Dies und mehr erfahren Sie mit Balanced Scorecard.**

Balanced Scorecard ist eine Methode, das Unternehmen ganzheitlich zu betrachten und alle wichtigen Kennzahlen im Blick zu behalten, ohne den Überblick zu verlieren!

In diesem Seminar lernen Sie, wie Kennzahlen aus den bestehenden Daten des Unternehmens hergeleitet werden können. Meist sind die Daten bereits vorhanden, doch werden sie nicht genutzt. Wir zeigen Ihnen, wie Sie Ihre EDV einsetzen können, um die entscheidenden Kennzahlen für Ihr Unternehmen zu generieren.

### Finanzen

Führen die durchgeführten Massnahmen zum wirtschaftlichen Erfolg?

### Kunden

Wie sehen uns unsere Kunden? In welchen Marktsegmenten sind wir erfolgreich?

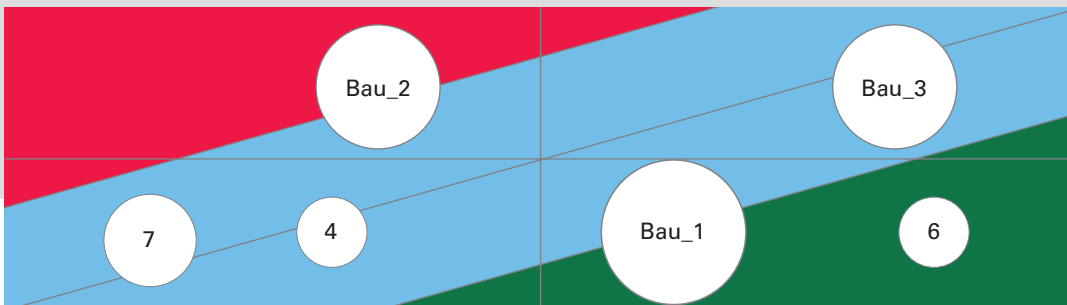
### Prozesse

Wie effizient führen wir unsere Tätigkeiten aus? Wie setzen wir unsere Mittel (Mitarbeitende, Maschinen, Lieferanten) ein?

### Lernen und Entwicklung

Wie stärken wir die Fähigkeiten, uns zu verändern und zu verbessern?

Beispiel: Portfolio der laufenden Baustellen



# NUTZEN EINER BALANCED SCORECARD

# ZIEL UND ZIELPUBLIKUM

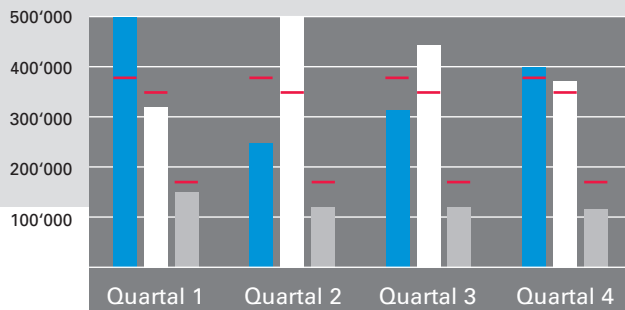
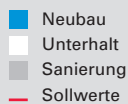
## Balanced Scorecard erlaubt dem Unternehmen, sich erfolgreich zu positionieren:

- Mit Balanced Scorecard kann das Unternehmen auf die kritischen Erfolgsfaktoren ausgerichtet werden.
- Balanced Scorecard vermittelt dem Management ein umfassendes Bild der Geschäftstätigkeit.
- Die Methode der Balanced Scorecard vereinfacht die Kommunikation und das Verständnis von Geschäftszielen und Strategien auf allen Ebenen einer Organisation.
- Balanced Scorecard unterstützt Sie dabei, die Informationsmengen Ihrer EDV-Systeme für die Unternehmensführung zu nutzen.

- Die Teilnehmenden lernen Balanced Scorecard und ihre Hintergründe kennen.
- Die Zusammenhänge zwischen Visionen, Strategien, Zielen und Massnahmen werden aufgezeigt. Balanced Scorecard dient als Unternehmens-Controlling.
- Die Teilnehmenden können ein Kennzahlen-System für das eigene Unternehmen aufbauen.
- Sie wissen, welche Kennzahlen mit Sorba erhoben werden können.

Die Inhalte des Seminars können anschließend in Workshops vertieft werden. Es ist vorgesehen, interessierte Unternehmer in Erfahrungsrunden zu vernetzen.

Beispiel: Umsatz pro Geschäftsbereich



## PROGRAMM

### DATUM, ORT, KOSTEN

- **Mittwoch, 20. Februar 2008**  
9.00 bis 17.00 Uhr
- **Seehotel Kastanienbaum**  
6047 Kastanienbaum LU  
[www.kastanienbaum.ch](http://www.kastanienbaum.ch)
- **Kosten: CHF 490.– inkl.**  
Pausenverpflegung und Dokumentation

### PROGRAMM

- Einführung in die Methode Balanced Scorecard
- Wie hängen Balanced Scorecard mit der Unternehmensstrategie und Visionen zusammen?
- Was kann Sorba zur Erarbeitung von Balanced Scorecard beitragen?
- Wo steht mein Unternehmen heute?

### REFERENTEN

#### greenmanagement Zürich

- **Paul Pfaffen**  
Gartenbauingenieur FH  
NDS Umweltwissenschaft Uni Zürich  
Business Excellence Coach SAQ  
Lead Auditor ISO 9001/14'001
- **Alex Borer**  
NDS ETH Betriebswissenschaften BWI  
Biologe UniZH

#### SORBA EDV AG St.Gallen

- **Urs Stäheli**  
Projektleiter Entwicklung,  
Gartenbautechniker TS  
Betriebswirtschafter FH

Der Kurs wird von greenmanagement Zürich in Zusammenarbeit mit SORBA EDV AG St.Gallen durchgeführt.

**Anmeldung bis 4. Februar 2008 an [info@greenmanagement.ch](mailto:info@greenmanagement.ch)**